

الملف التقويمي لأداء القيادات الجامعية العليا رؤساء (الجامعات- الهيئات) للعام الدراسي 2019 / 2020

الجامعة :-

الاسم الرباعي واللقب: -

البيانات الرئيسية :

ت	الفقرات																		
1	رمز القيادي :																		
2	الشهادة الحاصل عليها : دكتوراه تاريخ الحصول عليها :- الجهة المانحة :-																		
3	الاختصاص العام :- الاختصاص الدقيق :-																		
4	اللقب العلمي :- استاذ تاريخ الحصول عليه :- الجهة المانحة :-																		
5	البريد الإلكتروني :- رقم الموبايل :																		
6	المنصب الإداري الحالي :- تاريخ تسلمه :-																		
7	المناصب الإدارية التي تسلمها سابقاً في التعليم العالي																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">المنصب الإداري السابق</th> <th rowspan="2">الدائرة</th> <th colspan="2">تاريخه</th> </tr> <tr> <th>من</th> <th>الى</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>أ</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ب</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ج</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه		من	الى	أ				ب				ج			
المنصب الإداري السابق	الدائرة			تاريخه															
		من	الى																
أ																			
ب																			
ج																			

المحور الأول (القدرات الإدارية والقيادية) (30%) : تملئ من قبل السيد الوزير
ملاحظة: تكون الاجابة على المجالات بوضع علامة (√) امام الخيار المناسب ، بحيث يمثل الرقم (1) ادنى
درجة في عميلة التقويم والرقم (5) يمثل اعلى درجة

الدرجة الممنوحة	5	4	3	2	1	الفقرة	المجال	ت
						اتباع الصيغ الديمقراطية في العمل .	القيادة	1
						استثمار الطاقات المادية والبشرية المتاحة .		
						التعامل الايجابي مع التدريسيين		
						التعامل الايجابي مع المنتسبين		
						التعامل الايجابي مع العمداء والمساعدين		
						اتخاذ القرار الملائم في الوقت المناسب.	تحمل مسؤولية اتخاذ القرارات	2
						تحمل المسؤولية باتخاذ القرار .		
						اشراك الآخرين في صنع القرار .		
						المتابعة الميدانية لأداء الجامعة وتصحيح الأخطاء المحتملة نتيجة ذلك .		
						متابعة موجودات المؤسسة والحفاظ عليها من السرقة والتلف .		
						تحفيز العاملين على العمل والإبداع .	تحفيز حالات الابداع والابتكار للمنتسبين والطلبة ودعمها	3
						مواكبة التطورات الحديثة في مجال العمل .		
						تنفيذ التوجيهات المركزية بالسرعة والدقة .		
						وضع الخطط المستقبلية لتطوير الجامعة	الدفع باتجاه التخطيط للمستقبل والتطوير المستمر	4
						التنسيق مع المؤسسات (الجهات الحكومية والقطاع الخاص)		
						تفعيل الانشطة الاجتماعية والثقافية والرياضية .	السمات الشخصية	5
						الاتزان الانفعالي في المواقف الحرجة .		
						”الاجابية في التعامل والاهتمام بالجوانب الاجتماعية والانسانية،، و ” الكاريزما وقوة الشخصية،، .		
						النزاهة في العمل والابتعاد عن الفساد الاداري والمالي .		
						الظهور بالمظهر اللائق		

المحور الثاني : التقييمات من قبل وكيل الوزارة للشؤون الادارية (ضمن واقع مسؤوليته) 10%

الدرجة المعطاة	التوصيف					الوزن	الفقرات (المؤشرات)	ت
	ممتاز 30	جيد جداً 24	جيد 18	متوسطة 12	ضعيف 6			
						30	السمعة في مجال النزاهة والشفافية والشكاوى واللجان المقدمة ضده .	1
						30	سرعة إجابة الوزارة والالتزام بالأوامر الوزارية .	2
	ممتاز 20	جيد جداً 16	جيد 12	متوسط 8	ضعيف 4	20	سلامة إعداد تنفيذ الموازنة وإعداد الحسابات الختامية على تقارير ديوان الرقابة المالية .	3
						20	حجم المشاريع الاستثمارية ونسب الانجاز السنوي والتواصل مع الوزارة .	4
						100	مجموع درجات	

مصادقة وكيل الوزارة للشؤون الادارية

المحور الثالث: التقييمات من قبل وكيل الوزارة للشؤون العلمية والعلاقات الدولية (ضمن واقع مسؤوليته) 10%

الدرجة المعطاة	التوصيف					الوزن	الفقرات (المؤشرات)	ت
	ممتاز	جيد جدا	جيد	متوسط	ضعيف			
	20	16	12	8	4			
						20	مدى تطبيق رئيس الجامعة للصلاحية المخولة له بالابتعاث وإعداد خطة ضمن استراتيجية معدة لذلك .	1
						20	الالتزام بالبتعاث طلبية الاختصاصات التي تحتاجها الجامعة فعلا .	2
						20	تنفيذ مذكرات التفاهم المبرمة مع الجامعات الأجنبية والتواصل مع المؤسسات العلمية العالمية بما يخدم عالمية الجامعة .	3
						20	مراعاة رئيس الجامعة لضوابط الإيفادات الصادرة عن الدائرة فيما يخص منتسبي الجامعة من العمداء بما يخدم رقي الجامعة.	4
	ممتاز 10	جيد جدا 8	جيد 6	متوسط 4	ضعيف 2	10	توخي معيار الرصانة العلمية للجامعات المراد عقد مذكرات التفاهم العلمي معها والكلفة الناتجة عنها	5
						10	التواصل مع الكفاءات العراقية في الخارج لغرض التدريس في الدراسات العليا والأولية والإشراف على الرسائل والاطاريح .	6
						100	مجموع الدرجات	

مصادقة وكيل الوزارة للشؤون العلمية والعلاقات الدولية

المحور الرابع: التقييمات من قبل وكيل الوزارة لشؤون البحث العلمي (ضمن واقع مسؤوليته) 10%

الدرجة المعطاة	التوصيف					الوزن	الفقرات (المؤشرات)	ت
	ممتاز	جيد جدا	جيد	متوسط	ضعيف			
	20	16	12	8	4			
						20	مراعاة ضوابط القبول للدراسات العليا والابتعاث والمصادقة على خطط تأهيل كوادر الجامعة.	1
						20	مراعاة ضوابط الدراسات الأولية الصباحية والمسائية والمصادقة على خطط الاستحداث بما يتلاءم مع حاجة المجتمع .	2

						20	متابعة المراكز العلمية والبحثية في الجامعة	3
						20	تطبيق الصلاحيات في قبول وانتقال واستضافة الطلبة .	4
						20	الاهتمام بتطوير الجامعة علمياً (المكتبة, المجالات العلمية ,البحوث التطبيقية ,تطوير الملاكات, التفرغ العلمي) وضمان جودتها .	5
						100	مجموع الدرجات	

مصادقة وكيل الوزارة لشؤون البحث العلمي

المحور الخامس : ضمان الجودة (15%) ((معززة بالوثائق)

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة القصوى	الدرجة المعطاة	التوصيف
1	التصنيف الوطني والعالمي.	30		<ul style="list-style-type: none"> - عدد التصنيفات العالمية التي ظهرت فيها الجامعة (2.5) درجة لكل تصنيف (الدرجة القصوى (10) درجات) - تسلسل الجامعة في التصنيفات العالمية تمنح الدرجة تنازلياً حيث يمنح الاعلى مرتبة (10) درجات ولغاية العاشر يمنح (1) درجة واحدة - المرتبة في التصنيف الوطني/ من 1-3 = 10 درجات - 4-7 = 8 درجات - 6-10 = 6 درجات
2	يعمل على تنفيذ خطة البحث العلمي التي أقرتها الجامعة ، لتفعيل العمل البحثي نحو التطوير وإيجاد الحلول لمشكلات المجتمع وسوق العمل.	10		<ul style="list-style-type: none"> - نسبة البحوث المنجزة / عدد التدريسيين . - نسبة لعدد البحوث المنفذة / المخططة. - نسبة البحوث العلمية التطبيقية والتجريبية/ إجمالي البحوث. - نسبة البحوث التي تخدم سوق العمل او ساهمت في ابتكار حل لمشكلة /إجمالي البحوث. - نسبة البحوث التي تعالج مشاكل المجتمع/إجمالي البحوث. <p>ملاحظة : تمنح (3) درجات لكل فقرة اذا كانت النسبة 80%-100% ، و(2) درجة اذا كانت النسبة 65% -79% ، و(1) درجة اذا كانت النسبة 50%-64%.</p>
3	يفعل خطط الجودة وبرامج الاعتماد الأكاديمي (المؤسسي والبرامجي)	10		<ul style="list-style-type: none"> (5) درجة للاشتراك في برنامج مؤسسي او برامجي عالمي عربي وطني. (2) درجة للاشتراك في كل دورة تدريبية في نظام إدارة الجودة والاعتماد الأكاديمي .
4	يسهم بفاعلية في المؤتمرات العلمية والندوات والورش ويفعل برامج الإرشاد الأكاديمي والتربوي ومتابعتها	15		<ul style="list-style-type: none"> (4) درجات لكل مؤتمر علمي تنفذه الجامعة (3) درجة لكل ندوة علمية برعايته (2) درجة لكل ورشة عمل برعايته

	(3) درجة لتفعيل ببرامج الإرشاد الأكاديمي والتربوي خلال سنة التقويم في كليات الجامعة.			
5	يفعل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الجامعة من خلال استخدام منظومات حديثة يتم من خلالها التواصل مع الجامعات العالمية الرصينة	15		
6	يسهم في تطوير برامج التعليمية والتعلم والمعارف ذات العلاقة بعملية التعليم والتعلم وتطوير طرائق التدريس وتنويعها في الجامعة	10		
7	يسهم في استحداث وتحديث المناهج والمقررات الدراسية وتحديثها مع توصيف المراجع العلمية لها	10		
	مجموع درجات محور دعم البحث العلمي والبرامج التعليمية والخطط التدريسية وضمان الجودة	100		

مصادقة

رئيس جهاز الإشراف والتقويم العلمي

المحور السادس : النشاط العلمي والبحثي 10% (موثق)

الدرجة المعطاة	التوصيف	الفقرات	ت
	<p>تمنح (4) درجات للبحث المنفرد و(2) للبحث المشترك المنشور في مجلة عالمية ضمن تصنيف كلاريفيت او سكوباس للتخصصات العلمية او اية مجلة عالمية ذات معامل تأثير معتمده دولياً على ان لا تكون مفترسة او مختطفة أو مجلة عربية تعود لأول عشر جامعات عربية ضمن تصنيف (QS) كيو اس او سكوباس بالنسبة للتخصصات الإنسانية في سنة التقويم .</p> <p>يمنح البحث المنفرد المنشور في مؤتمر عالمي خارج العراق (2) درجة وللبحث المشترك (1) درجة</p> <p>- تمنح (4) درجات لكل براءة اختراع منفردة و (2) درجة للمشاركة</p> <p>- تمنح (3) درجة للبحث المنفرد و (1,5) درجة لكل بحث منشور في مجلة عالمية او عربية ذات معامل تأثير ليست ضمن التقسيم اعلاه شرط ان تكون غير مزورة</p> <p>-النشر في المجلات الاخرى غير خاضعة للتقييم اعلاه تعامل معاملة المحلية إذ تمنح (2) درجة لكل بحث منفرد و(1) درجة لكل بحث مشترك المنشور في مجلة محلية محكمة</p> <p>- تمنح (4) درجات للكتاب المنفرد المؤلف العلمي او المنهجي او المترجم المقوم علمياً و(2) درجات للكتاب المشترك.</p> <p>- تمنح (2) درجة للكتاب المنفرد و(1) درجة للكتاب المشترك المؤلف او المترجم .</p> <p>- تمنح درجات الاشراف على طلبة (الدكتوراه والماجستير والدبلوم العالي (3-2-1) على التوالي . ويمنح الاشراف المشترك الدرجات مناصفة .</p>	<p>الكتاب المؤلف او المترجم والبحوث المقبولة للنشر عالمياً أو عربياً أو محلياً وبراءات الاختراع والاشراف على الطلبة خلال سنة التقويم.</p>	1
	الدرجة كتابة		
		مجموع الدرجات	

المحور السابع : البرنامج الحكومي (15%) (موثق)

الدرجة	التوصيف	الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	ت
--------	---------	--------	---------------------	---

المعطاة	القصى	
	نسبة الانجاز على النسبة المستهدفة لسنة التقويم	نسبة أنجار البرنامج الحكومي
	100	

الشكر والتقدير (درجات قوة - مضافة -) (تملء من قبل صاحب العلاقة المشمول بالتقييم)

ت	الفقرات	الدرجة القصى	التوصيف	الدرجة المعطاة
1	كتب الشكر والتقدير	9	تمنح (3) درجات لكل كتاب شكر من وزير او بدرجة، وتمنح (2) درجتان لكل كتاب شكر من وكيل او بدرجة	
	مجموع درجات التكريم		الدرجة رقما	الدرجة كتابة

المحور السابع : العقوبات (تخصم الدرجات)

ت	الفقرات	الدرجة القصى	التوصيف	الدرجة التي تخصم
1	العقوبات	الدرجة غير محددة بحسب عدد العقوبات	تخصم الدرجة حسب نوع العقوبة	
			عقوبة لفت نظر	تخصم (3) درجات
			عقوبة الإنذار	تخصم (5) درجات
			عقوبة قطع الراتب	تخصم (7) درجات
			عقوبة التوبيخ	تخصم (9) درجة
			عقوبة انقاص الراتب	تخصم (11) درجة
		50-	عقوبة تنزيل الدرجة	تخصم (15) درجة
	مجموع الدرجات التي تخصم			الدرجة رقما
				الدرجة كتابة

النتائج النهائية للتقييم:

ت	المحاور	الدرجة الحاصل عليها من المحور	وزن المحور	الدرجة حسب الوزن
1	القدرات الإدارية والقيادية		30%	
2	تقييم وكيل الوزارة للشؤون الادارية		10%	
3	تقييم وكيل الوزارة للشؤون العلمية والعلاقات الدولية		10%	
4	تقييم وكيل الوزارة لشؤون البحث العلمي		10%	
5	البرامج التعليمية والخطط التدريسية وضمان الجودة		15%	
6	النشاط العلمي والبحثي		10%	
7	البرنامج الحكومي		15%	
	الشكر والتقدير		تضاف الدرجة	
	العقوبات		تخصم بالكامل	
	مجموع الدرجات النهائية للتقييم		الدرجة رقما	الدرجة كتابة
التقدير النهائي للتقييم				
امتياز	جيد جدا	جيد	ضعيف	

90 فأكثر	89-80	79-70	أقل من 70
----------	-------	-------	-----------

رأي السيد الوزير

.....

مقدار التحسن الذي طرأ منذ آخر تقييم

متوسط	جيد	جيد جدا
التوصيات العامة لتطوير القدرات والمهارات العلمية للقيادات الجامعية		
.....		
.....		

التوقيع :

أ. د. نبيل كاظم عبد الصاحب الازرقى

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

التاريخ :